

PROJEKTFÜHRUNG

Wann ist ein Projekt ein Schlüsselprojekt?

Bei Schlüsselprojekten handelt es sich um einige wenige, strategisch oder operativ eminent wichtige Projekte, über die sich die Unternehmensführung regelmäßig hinsichtlich ihres Fortschrittes, auftretender Engpässe und des bereits erzielten Nutzens informieren können soll.

Um zu entscheiden, welche Projekte tatsächlich Schlüsselprojekte sind, ist folgende Checkliste hilfreich:

1. Verändert das Projekt die vom Kunden wahrgenommenen Kernleistungen?
2. Existieren für das Projekt zwingende rechtliche oder behördliche Rahmenbedingungen?
3. Ist das Projekt durch Aktionäre, Gesellschafter oder durch die oberste Unternehmensleitung initiiert?
4. Betrifft das Projekt in den Auswirkungen mehrere Führungsressorts?
5. Wird durch das Projekt eine erhebliche Ausweitung des Geschäftes erreicht?
6. Werden durch das Projekt neue Geschäftsfelder erschlossen?
7. Zusatzfrage: Welchen wirtschaftlichen Effekt hat es (Kosten/Nutzen)?

Vereinbarung:

Ein Projekt ist ein Schlüsselprojekt, sobald mindestens eine Frage mit „ja“ beantwortet wird.