

Das Ziel bleibt.

– Auch im Schatten: Kurs halten.

Dortmund, 3. September 2026

Am frühen Morgen des 28. August wurde es am Himmel über Deutschland ungewöhnlich dunkel: [Bei einer partiellen Mondfinsternis verschwand mehr als 90 Prozent der sichtbaren Mondscheibe im Schatten der Erde.](#) Wer das Schauspiel verfolgen wollte, brauchte einen freien Blick nach Westen und musste früh aufstehen. Ein faszinierendes Bild. Denn obwohl der Mond fast vollständig im Schatten lag, war er natürlich die ganze Zeit da.

Für Unternehmen gilt Ähnliches: Nur weil in einer Krise die Sicht auf Chancen, Ziele und Zukunft zeitweise schlechter wird, sind diese nicht verschwunden. Gerade der Mittelstand erlebt immer wieder Phasen, in denen Unsicherheit den Blick verstellt. Dann wird aus Vorsicht schnell Abwarten, aus Abwarten Stillstand.

Genau hier setzt die [Keynote von Professor Dr. Guido Quelle „Profitabel wachsen. Jetzt erst recht!“](#) an. Quelle stellt eine entscheidende Frage: Was macht eine Unternehmensvision aus, die durch sämtliche Krisen trägt? Seine Antwort führt weg vom Warten auf bessere Bedingungen und hin zum eigenen Unternehmen. [Veränderungen müssen von innen kommen.](#)

Denn wer seine Richtung kennt, muss sein Ziel nicht jeden Tag sehen, um darauf zuzusteuern.

Eine klare Strategie gibt Orientierung, wenn die Sicht eingeschränkt ist. Konsequente Führung sorgt dafür, dass aus Orientierung Bewegung wird. Und Wachstum entsteht, wenn Unternehmen ihre internen Bremsen lösen, statt sich von äußeren Unsicherheiten bremsen zu lassen.

Eine Mondfinsternis geht vorüber. Die nächste unternehmerische Herausforderung kommt bestimmt. Entscheidend ist deshalb nicht, ob zeitweise

ein Schatten auf die Zukunft fällt. Entscheidend ist, ob das Unternehmen trotzdem weiß, wohin es will.

Über die Mandat Managementberatung:

Die Mandat Managementberatung GmbH unterstützt Unternehmen dabei, gesund und profitabel zu wachsen. Sie begleitet ihre Klienten sowohl bei der Konzeption und Entwicklung als auch in der Realisierung von Wachstumsinitiativen. Das Team verfügt über branchen- und länderübergreifendes Wachstums-Know-how in den Leistungsfeldern Strategie und Marke, Prozesse und Organisation sowie Vertrieb und Expansion. Dabei kann Mandat auf bald 35 Jahre Beratungserfahrung zurückgreifen. In diesem Zeitraum wurden mehr als 600 Projekte für über 300 nationale und internationale Klienten in 19 Ländern realisiert. Schwerpunkt ist dabei der gehobene Mittelstand in der DACH-Region. Mandat hat seinen Standort in Dortmund. www.mandat.de

Pressekontakt

Anne Hausen
Mandat Managementberatung GmbH
Tel.: +49 231 9742-390
Mail: anne.hausen@mandat.de