

## TURN-AROUND 7 Tipps für ein erfolgreiches Turn-Around-Projekt

Sie kennen die Situation möglicherweise: man befindet sich unter der Wasserlinie, bezieht einen Strohhalm zum Atmen, der aber nur noch leicht über die Wasserlinie herausragt. Eine starke Welle und die Luft wird knapp. Ein Turn-Around steht bevor. Die gute Nachricht: es bedarf keiner Frage, ob etwas geschehen muss. Damit Sie Ihren Turn-Around richtig starten, beachten Sie die folgenden sieben Tipps aus unserer umfassenden Projekterfahrung im Umgang mit Turn-Arounds – zurück zu profitablen Wachstum.

1. Absolute Offenheit: Machen Sie der gesamten Organisation die Dringlichkeit klar.
2. Keine Ausnahmen: Stellen Sie sicher, dass die erste und zweite Führungsebene aktiv in die Projektorganisation eingebunden ist.
3. Höchste Priorität: Identifizieren Sie den wichtigsten Turnaround-Hebel und konzentrieren Sie sich auf diesen.
4. Keine Geheimnisse: Teilen Sie alle wichtigen Informationen mit dem Projektteam.
5. Qualität erhalten: Halten Sie die Standards des Unternehmens hoch.
6. Alle Macht dem Vertrieb: Fokussieren Sie sich voll auf die Kundenbedürfnisse.
7. Von Boykotteuren trennen: Tun Sie dies sofort und mit aller Konsequenz.